



KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

GENEL YÖNETİM



GÜÇLÜ YÖNLER

1.	Mali kaynakların kontrol ve denetim yapısının güçlü olması
2.	İBB'nin sahip olduğu gayrimenkul portföyünün zenginliği ve çeşitliliği
3.	Teknolojik alt yapının sürekli yenilenmesi ve teknolojinin etkin kullanımı
4.	İl seviyesinde ölçeklenebilir güçlü coğrafi bilgi sisteminin mevcut olması
5.	Stratejik yönetim yaklaşımının giderek yaygınlaşması ve kurum genelinde sahipleniliyor olması
6.	Risk analizi çalışmaları ile kurumsal risklerin, eylem planlarının tanımlanmış ve kurumsal risk yönetim sisteminin yaygınlaştırılıyor olması
7.	Teknoloji destekli; arşiv yönetim sistemi, stok yönetimi sistemi, araç filo takip sisteminin bulunması
8.	Güçlü bir kurumsal kimliğe sahip olması
9.	İBB'nin otomasyon destekli lojistik merkezinin bulunması
10.	Nitelikli ve gelişime açık insan kaynağına sahip olması
11.	Altyapısı ve işlevselliği ile vatandaşlara hizmet veren halkla ilişkiler sisteminin olması
12.	Kurumun yeniliklere açık, uyumlu ve hareket kabiliyetinin yüksek olması
13.	AB ve İSTKA projelerini yazma ve uygulama konusunda kurum genelinde deneyim ve yaygınlaşmanın giderek artıyor olması
14.	Araştırma ve geliştirmeye yönelik çalışmalara önem verilmesi

GELİŞTİRİLMESİ GEREKEN YÖNLER

1.	Kamulaştırma hizmetlerinde yaşanan sıkıntıların azaltılması ve kamulaştırma proje uygulama süreçlerinin uyumlaştırılması
2.	Tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerinin etkinleştirilmesi
3.	Proje yönetim sisteminin kurulması ile projelerdeki etkinliğin ve verimliliğin daha da artırılması
4.	Vatandaş taleplerini değerlendirmeye ve karşılamaya yönelik birimler ve kurumlar arası koordinasyonun daha da güçlendirilmesi
5.	Mevzuat ve yetki çakışma alanlarının iyileştirilmesi
6.	Uluslararası sertifika sahibi iç denetçi sayısının artırılması
7.	Kalite yönetimi çalışmalarının daha da artırılması
8.	Personelin moral motivasyonunu artırıcı sosyal etkinliklerin artırılması
9.	İstanbul'un marka değerinin artırılmasına yönelik faaliyetlerin yaygınlaştırılması

ÖNERİ VE TEDBİRLER

1.	Kentin ekonomik, sosyal, kültürel ve fiziki kalkınmasının sağlanabilmesi amacıyla akademik çevreler, sivil toplum örgütleri, meslek teşekkülleri ile işbirliği ve ortak çalışma anlayışının daha da geliştirilmesi
2.	Yerel yönetimler ile diğer paydaşlar arasındaki koordinasyonun çeşitli enstrümanlar kullanılarak daha da artırılması
3.	Gerçekleştirilen faaliyetlerin kamuoyunda daha etkili bir biçimde tanıtılmasına yönelik işbirliği ve uygulamaların artırılması
4.	Sürekli gelişim ve yenilenmenin sürdürülebilirliğinin sağlanması
5.	Gelişmeleri zamanında öngörerek ya da kontrollü gelişmeye imkan tanıyarak planlama ve koordinasyonun daha da öne çıkarılması
6.	Uluslararası işbirliği çalışmalarının geliştirilmesi ve ortak projelerin oluşturulması

İMAR YÖNETİMİ



GÜÇLÜ YÖNLER

1.	Planlama ve imar yönetiminde faaliyetlerin gerektirdiği farklı disiplinlerde deneyimli ve yeniliğe açık özverili personele sahip olunması
2.	İmar denetimleri konusunda yeterli yetkiye sahip olunması
3.	Haritalama çalışmalarında gelişen teknolojinin etkin olarak kullanılması
4.	Planlama çalışmalarına altlık teşkil eden verilerin toplanması ve analiz edilmesi amacıyla kullanılan güçlü bir veri tabanına sahip olunması
5.	İmar planları ve altyapı çalışmalarının planlanması ve uygulanması
6.	Kent bilgi sistemlerinin projelendirme ve uygulama çalışmalarında yerel yönetimlere öncü ve örnek olacak bir konumda bulunması

GELİŞTİRİLMESİ GEREKEN YÖNLER

1.	Kentsel dönüşümle daha sağlıklı bir yapılaşmaya gidilirken, sosyalleşmeyi de destekleyecek bir modelin oluşturulması
2.	Yeni inşaat yapılacak binaların, mimari projelerinin dış cephe görünümünün, renklerinin ve kaplama malzemelerinin Kentsel Tasarım Birimlerinde onaylanması için yasal boşlukların giderilmesi
3.	Yapılaşmanın yanı sıra yeşil alanların ve sosyal-kültürel donatı alanlarının daha da yaygınlaştırılması
4.	Yerelliğin ve katılımın artırılması yönünde mahalle muhtarlarıyla da planlama çalışmalarında bilgi alışverişlerinde bulunulması; halkın katılımını sağlayacak uygulamaların oluşturulması

ÖNERİ VE TEDBİRLER

1.	Boğaziçi Kanunu'nun, güncel ihtiyaçlar doğrultusunda sorunlara çözüm getirecek bir şekilde revize edilmesi
2.	Dünya yatırımcılarının içinde olabileceği İstanbul Gayrimenkul Yatırım Platformu'nun altyapısının oluşturulması
3.	Tüm İstanbul'un 1/5000 ölçekli yerleşime uygunluk haritalarının sayısallaştırılması
4.	İlçe belediyelerinde kentsel tasarım birimlerinin bulunmasının sağlanması
5.	Restorasyon projelerinin kurul onayını hızlandıracak yasal düzenlemenin yapılması
6.	Planlama çalışmalarında kentsel risklerin daha da dikkate alınması
7.	Meydan sayılarının daha da artırılması,
8.	İl ve İlçe bazında makro ölçekli dönüşüm ve kentsel tasarım planı hazırlanarak plan kapsamında uygulanması